



L'Architecture d'Entreprise pour conduire le changement

Aujourd'hui les dirigeants d'entreprise doivent anticiper les conséquences des changements et prendre des décisions qui affectent processus, services et technologies. L'architecture d'entreprise est le moyen de décrire votre organisation pour disposer d'analyses d'impact rapides et pertinentes, et conduire un changement centré sur l'amélioration des performances.

La connaissance des processus est devenue le préalable imposé de la performance des organisations. Pour que chacun comprenne sa contribution à la chaîne de valeur de l'entreprise, il est nécessaire de partager une représentation commune de la manière dont l'entreprise fonctionne. Gestion de la qualité et conformité aux réglementations s'appuient de même sur la maîtrise opérationnelle de l'organisation. Organiser l'alignement entre l'informatique et le métier permet en outre d'assurer flexibilité et valeur ajoutée aux utilisateurs.

MEGA International aide les responsables à mettre en place l'architecture indispensable pour gérer l'information de leur entreprise de manière cohérente.

Grâce à un référentiel commun qui intègre vue métier et vue informatique, MEGA fournit une solution simple et puissante pour tout projet de changement dans votre organisation, en assurant :

- Réutilisation de la description de votre organisation : objectifs, modèles de processus, modes opératoires, ressources humaines et informatiques
- Identification et partage optimisés des meilleures pratiques
- Réduction des risques, au travers d'une politique globale d'identification des risques opérationnels
- Rapidité des projets, avec l'analyse d'impact et la réutilisation

Les Bénéfices Clients

■ Une source unique d'information, évolutive et adaptable

La suite logicielle MEGA vous fournit un cadre puissant pour supporter la croissance et faciliter le partage de l'information dans les organisations. Elle en assure la cohérence et la réutilisation dans des projets de fusions-acquisitions, gestion de la qualité, urbanisation comme dans tout projet d'architecture et gouvernance d'entreprise. Grâce à MEGA, vous pouvez consolider tous les résultats de vos projets dans un même référentiel.

■ Une intégration de la gestion des risques et des contrôles, depuis les processus métier jusqu'à l'architecture informatique

Contrôler les risques opérationnels attachés à vos processus métiers et vos systèmes d'information est essentiel pour atteindre la performance et la conformité aux réglementations. Avec MEGA, vous pouvez considérer les risques dans leur ensemble, qu'ils affectent les processus métiers ou l'informatique, mesurer leur impact, établir et communiquer une stratégie de prévention claire et précise.

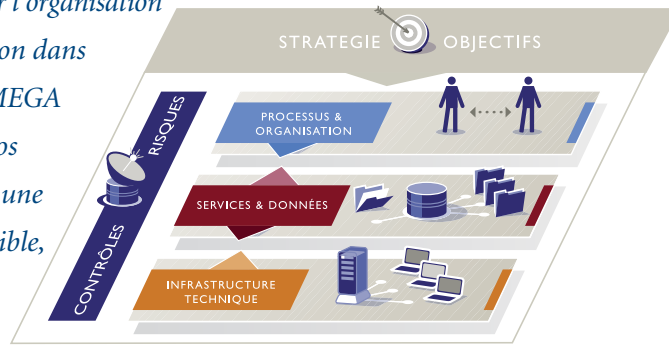
■ Une adaptation facile au changement

On ne peut changer que ce que l'on comprend. En rendant les choses visibles, MEGA facilite le changement. En s'appuyant sur une méthodologie éprouvée, les consultants MEGA vous aident à mettre en place l'organisation et les méthodes de gestion de projet nécessaires à la conduite d'un changement efficace dans votre organisation.

La solution MEGA pour l'Architecture d'Entreprise

MEGA apporte une solution concrète et maintenable à long terme pour tout projet de changement portant sur l'organisation ou le système d'information dans l'entreprise. L'approche MEGA s'adapte aux besoins de vos projets en s'appuyant sur une méthode cohérente et flexible, et sur une suite de modélisation complète.

L'ARCHITECTURE D'ENTREPRISE



Fondée sur l'implémentation d'un référentiel d'entreprise, la solution MEGA suit quatre étapes principales :

→ 1. Qualifier le projet

Analyser les objectifs et comprendre les préoccupations des responsables du projet : gestion de l'information, plan de continuité d'activité, implémentation d'une architecture orientée services... Ceci dirigera la méthode et les règles à suivre pour obtenir une description cohérente de votre métier.

→ 2. Décrire la vue métier

Définir les objectifs stratégiques, les chaînes de valeur client et les processus au niveau approprié, en fonction du projet. Identifier les risques opérationnels attachés à chaque processus. Décrire les vues métier et les niveaux de détails adaptés au projet pour permettre des prises de décision pertinentes.

→ 3. Décrire la vue informatique

Selon votre projet, décrire la cartographie applicative, identifier l'architecture du système d'information, aligner les ressources informatiques sur les fonctions métier – pas sur les départements organisationnels, en s'appuyant sur les techniques d'urbanisation. Le référentiel résultant intègre alors vues métier et vues informatiques pour fournir une description cohérente de votre entreprise.

Il permet la compréhension des liens entre tous les paramètres et une analyse d'impact complète.

→ 4. Conduire le changement

Organiser la formation et la communication. S'assurer de la cohérence des modèles par des audits et un suivi réguliers, et intégrer l'utilisation des descriptions du référentiel dans les projets. Cette organisation se fait souvent de manière formalisée pour permettre la création rapide d'un grand nombre de modèles, et en assurer la cohérence et la qualité.

Chaque nouvelle initiative offre l'opportunité de valider les étapes précédentes, en vérifiant si les exigences liées à cette nouvelle initiative ont bien été intégrées dans le référentiel ou si elles nécessitent une analyse complémentaire pour enrichir les modèles existants.

L'approche MEGA pour l'architecture d'entreprise ne se réduit pas à un seul projet. C'est une approche modulaire basée sur vos priorités et vos besoins. En intégrant l'architecture d'entreprise dans vos objectifs et votre planification, MEGA assure la mise en place d'un cadre cohérent pour la mise en œuvre de votre stratégie.

Ainsi les dirigeants et responsables d'entreprise peuvent comprendre, aligner et contrôler l'information au niveau de l'entreprise.

La Solution de MEGA pour l'Architecture d'Entreprise repose sur une expérience unique en modélisation.

Les succès rencontrés chez de nombreux clients dans le monde depuis 1991 sont la meilleure des garanties pour vos projets. Les consultants de MEGA mettent en œuvre un Référentiel d'Entreprise en s'appuyant sur les deux caractéristiques principales de l'offre MEGA :



• Une méthode de modélisation éprouvée

MEGA permet de décrire l'ensemble des composants de votre organisation dans un référentiel unique : objectifs, activités, processus, risques, données, applications et infrastructures informatiques. La méthode de modélisation garantit la gestion simple et cohérente de l'information. Compatible avec les standards du marché, elle est aisément adaptable à votre environnement.

• Une plate-forme de modélisation leader sur le marché

MEGA intègre dans un même environnement toutes les dimensions de l'architecture d'entreprise, depuis la stratégie et la modélisation de l'organisation, jusqu'à la description de l'architecture informatique et la modélisation des données.

La puissance de la solution réside notamment dans le référentiel partageable, les méta-modèles embarqués, les bibliothèques de modèles standards (ITIL, eTOM, ...), et la qualité des livrables produits (sites web, documents word, feuilles excel).

